

FÖRBEREDDA FÖRETAG

Anton Karlsson

Annelie Almqvist

Avdelningen för försörjningsberedskap



Agenda

- Det nya normala - En förändrad hotbild
- På gång inom försörjningsberedskap
- Hur företag kan förbereda sig
- Avslutande frågor



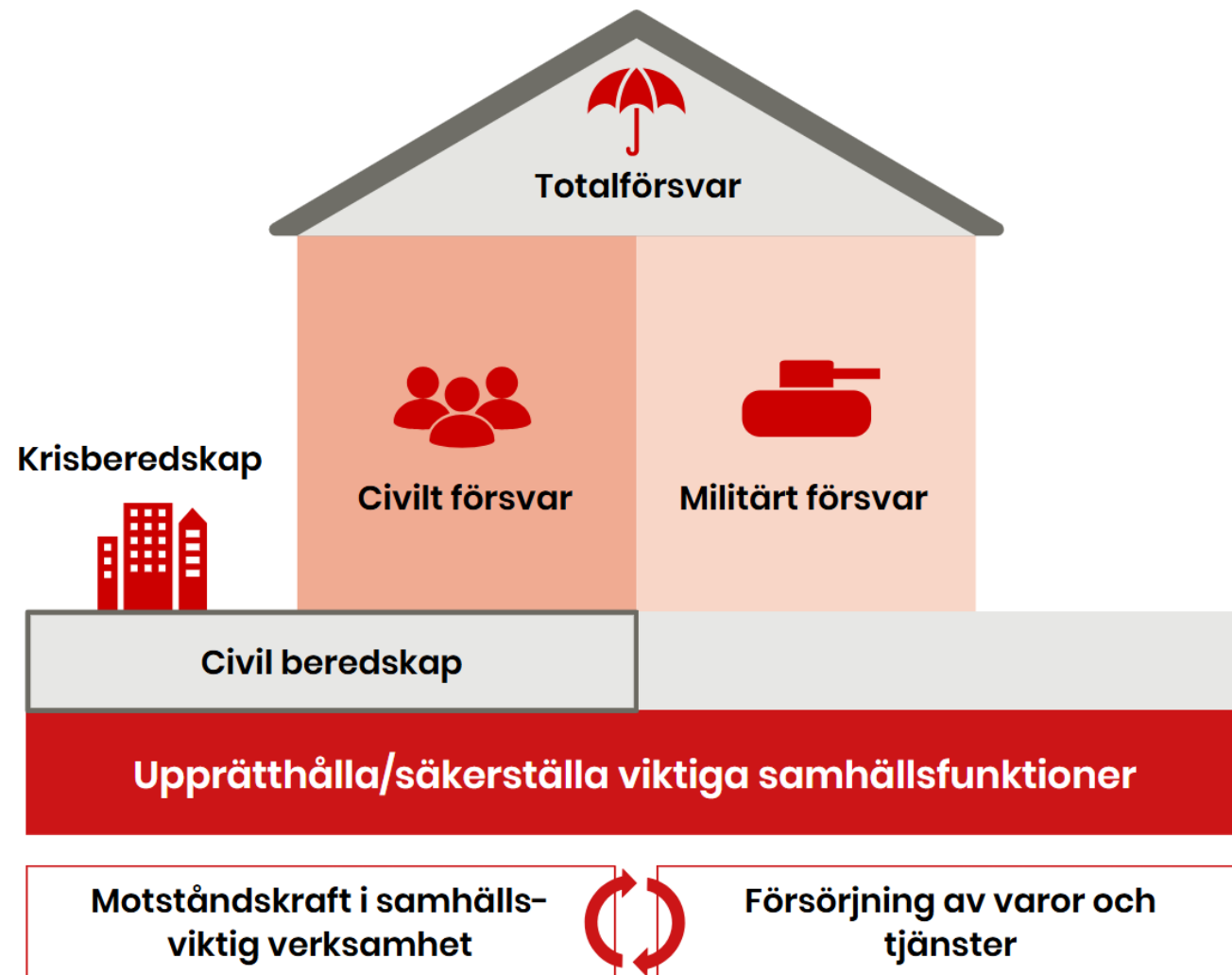
Om krisen eller kriget kommer

Det nya normala – en förändrad hotbild

- Krig i vår närhet
- Hybridkrigföring; cyberattacker, desinformation, sabotage
- Klimat; översvämningar, bränder, skred
- Pandemier
- Människor på flykt
- ...

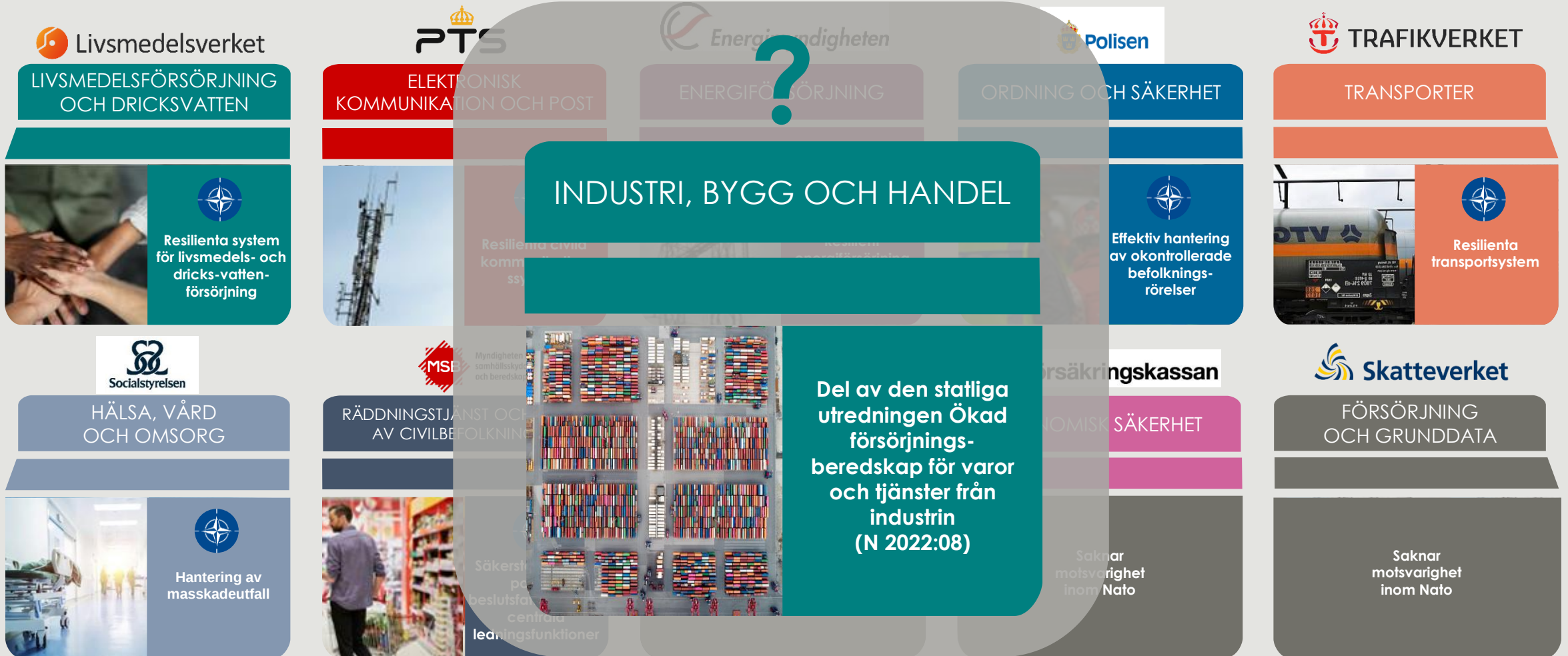
Vad är på gång

Försörjningsberedskap som en del i ett starkt totalförsvaret





NATO 7 BASELINE REQUIREMENTS FOR NATIONAL RESILIENCE





**Standardiseringsarbete
pågår**

Ny nationell standard för beredskap

- SIS tillsammans med näringsliv, Försvarmakten och MSB m fl.
- Tydliggöra vad som kan förväntas av företag när det gäller beredskapsplanering för krig
- Certifierbar ledningssystemstandard, stärker incitament (kan visa upp att vi är att lita på oavsett vad som inträffar)
- Frivillig och till för alla företag som vill stärka sin förmåga att fungera i kris och krig



Hur företag kan förbereda sig



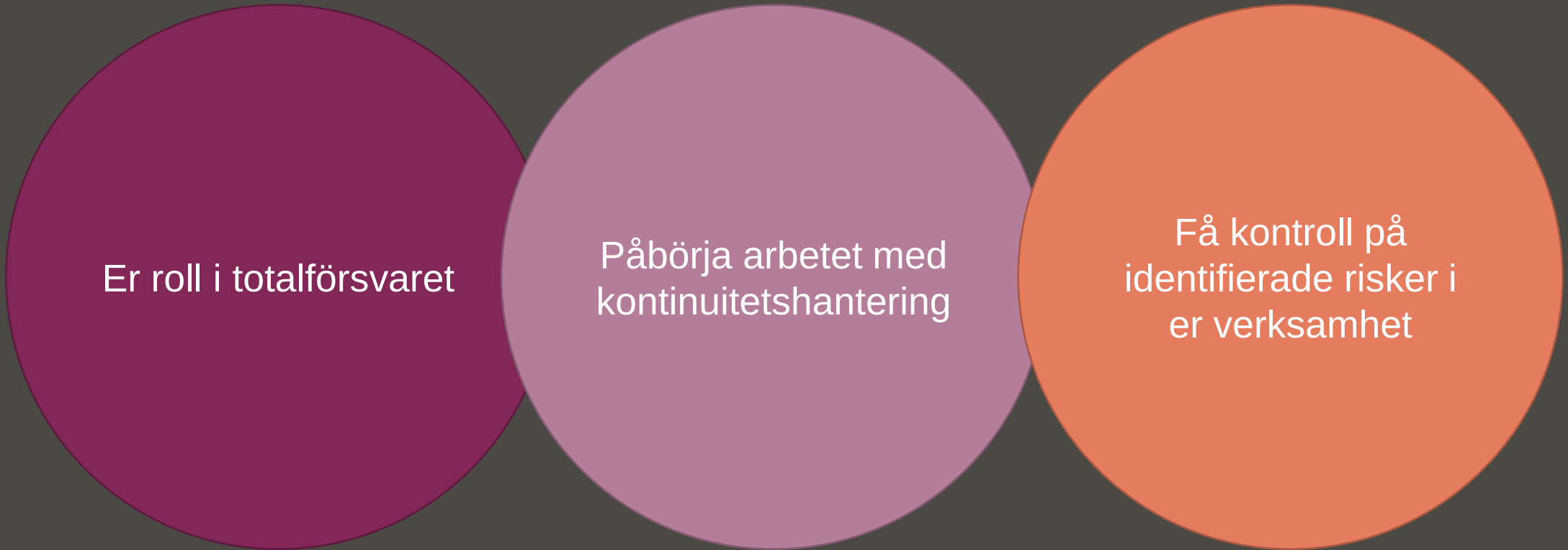
Myndigheten för
samhällsskydd
och beredskap



Vilka företag är viktiga?

- Nytt omvärldsläge kräver **ett nytt säkerhetstänk**, samhällets resiliens behöver öka på bredden
- **Ju fler företag** som kan fortsätta bedriva verksamhet i kris och krig **desto bättre!**
- **Ditt företag är viktigt**, förstå hur ni bäst kan leverera i kris och krig!
- Alla typer av företag behövs, även de som i normalfallet inte är mest kritiska för samhället, men som kan **ställa om** i kris
- **Jobba nu** med de verktyg som finns för att förbereda din verksamhet och personal för kris och krig.
- **Vänta inte** med jobbet tills något system är färdigt eller att någon kommun eller myndighet eventuellt kontaktar er

Förberedelse i tre steg



Er roll i totalförsvaret

Påbörja arbetet med
kontinuitetshantering

Få kontroll på
identifierade risker i
er verksamhet



Förstå er roll i
totalförsvaret

Påbörja arbetet med
kontinuitetshantering

Få kontroll på
identifierade risker i
er verksamhet



Identifiera
samhällsviktig
verksamhet

Förstå
hotbilden

Att identifiera samhällsviktig verksamhet

”Med samhällsviktig verksamhet avses verksamhet, tjänst eller infrastruktur som upprätthåller eller säkerställer samhällsfunktioner som är nödvändiga för samhällets grundläggande behov, värden eller säkerhet”

Inom Bygg och anläggning

- Förmåga att upprätthålla anläggningsverksamhet som andra viktiga samhällsfunktioner är beroende av.
- *Exempel på samhällsviktig verksamhet som upprätthåller och säkerställer den viktiga samhällsfunktionen är besiktningsverksamheter, anläggningsmaskiner, bygg och anläggningsverksamhet*

→ Sätt dig in i kommande reglering.

I och med den ökade hotbilden och en försämrad omvärldsutveckling ställs nya krav på företag och verksamheter. Ta reda på om ditt företag träffas av lagen om granskning av utländska direktinvesteringar, NIS 2 och CER-direktivet (motståndskraft i samhällsviktiga tjänster).



Förstå hotbilden



Förstå er roll i
totalförsvaret

Påbörja arbetet med
kontinuitetshantering

Få kontroll på
identifierade risker i
er verksamhet

KH - Kris

KH - Höjd
beredskap

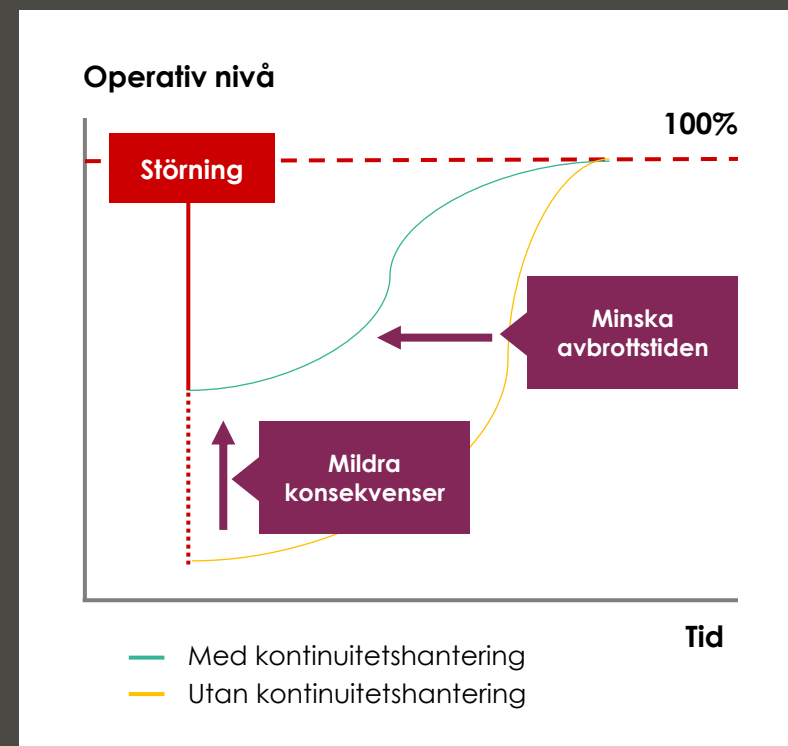
Kontinuitetshantering

Verktyg för att bedriva verksamhet på tolerabel nivå oavsett störning

Kartlägga:

- Kritiska verksamheter & aktiviteter
- Identifiera beroenden av resurser
- Definiera acceptabla avbrottstider
- Genomför åtgärder som minskar risk för störningar
- Planering för bortfall av personal och energi
- Ta hänsyn till hybrida hot som cyberangrepp eller sabotage
- Sammanfatta det i en plan

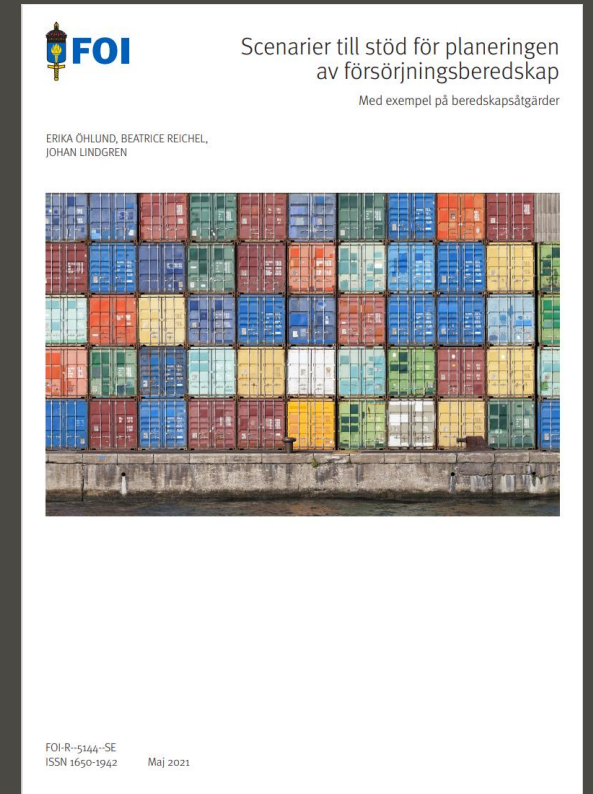
Implementera ISO-standarden SS-EN ISO 22301



Kontinuitetshantering – höjd beredskap

Tänk på att

- Störningar - Flera, mer långvariga och komplexa.
 - Legala förutsättningar kan ändras
 - Verksamhetens åtaganden och mål kan komma att förändras
 - Tillgång till personal och andra resurser
 - Behov samverka med andra/ytterligare aktörer
-
- Säkerställa tillgång till reservsystem, reservdelar, insatsvaror och liknande
 - Identifiera nyckelkompetens och kritiska resurser, beroenden,
 - Ledarskap – ökat stöd och mer kommunikation



FOI-R--5144--SE

Förstå er roll i
totalförsvaret

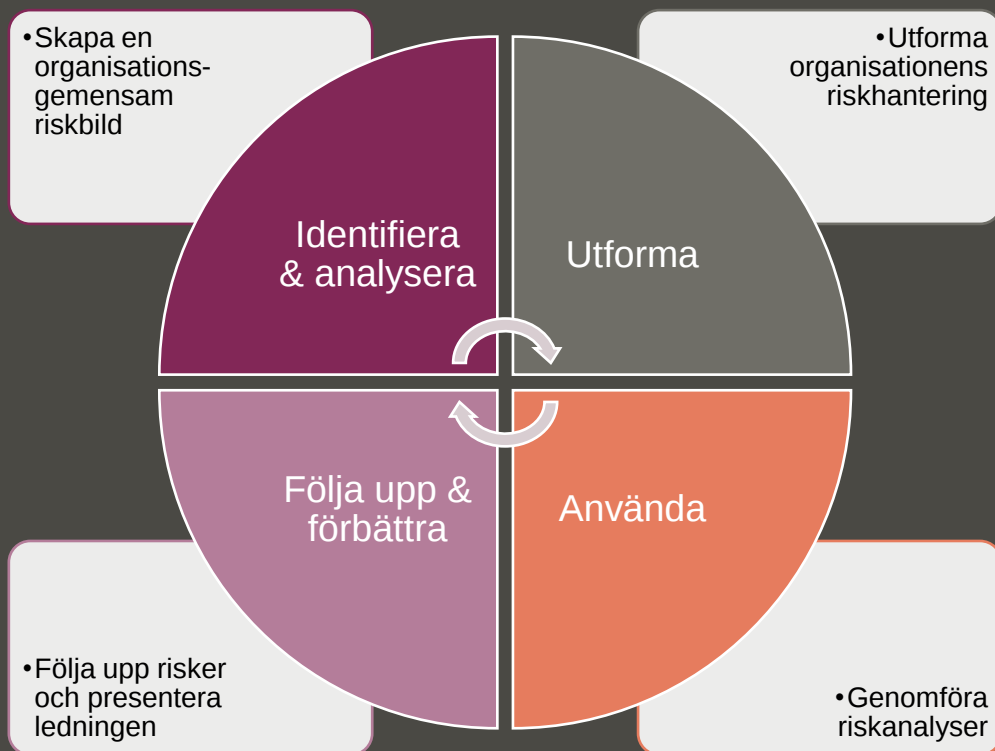
Påbörja arbetet med
kontinuitetshantering

Få kontroll på
identifierade risker i
er verksamhet

Identifiera
risker

Hantera risker

Identifiera risker



Vilka sorters risker?

- a) Informationssäkerhet
- b) Samhällsstörningar och gråzon
- c) Försörjningskedjor

Försörjningskedjor





Omställnings- förmåga

Varor och tjänster

- Annan mängd
- Nya produkter/tjänster
- Annat tillvägagångssätt i produktionen

Om det är ett spår – hur förbereda?

Information och stödmaterial

Er roll i
totalförsvaret

[msb.se/samhallsviktigverksamhet](https://www.msb.se/samhallsviktigverksamhet)

<https://www.sakerhetspolisen.se/om-sakerhetspolisen/publikationer/sakerhetspolisen-lagesbild/sakerhetspolisen-2023-2024/sammanfattning.html>

samhallsviktigverksamhet@msb.se

Påbörja
arbetet med
kontinuitets-
hantering

[msb.se/kontinuitetshantering](https://www.msb.se/kontinuitetshantering)

<https://www.sis.se/standarder/kpenstandard/forkopta-standarder/kontinuitetshantering/>

kontinuitetshantering@msb.se

Få kontroll på
identifierade
risker i er
verksamhet

[metodstod-informationssakerhet.msb.se](https://www.msb.se/metodstod-informationssakerhet)

informationssakerhet@msb.se

www.msb.se/beredskapforforetag



Avslutande medskick

- Nytt omvärldsläge kräver **ett nytt säkerhetstänk**, samhällets resiliens behöver öka på bredden
- **Ju fler företag** som kan fortsätta bedriva verksamhet i kris och krig **desto bättre!**
- **Ditt företag är viktigt**, förstå hur ni bäst kan leverera i kris och krig!
- **Jobba nu** med de verktyg som finns för att förbereda din verksamhet och personal för kris och krig.
- **Vänta inte** med jobbet tills något system är färdigt eller att någon kommun eller myndighet eventuellt kontaktar er
- **ÖVA** – Genom övning befäster ni kunskap och utvecklar era planer

| Tack!

